

Periodicidad trimestral, Volumen 4, Número 1, Años (2026), Pag. 19 - 39

Recibido: 2025-12-05

Aceptado: 2025-12-17

Publicado: 2026-01-05

Crecimiento económico, pleno empleo y trabajo decente en el proyecto DEVASH

Economic growth, full employment and decent work in the DEVASH project

Autores

Francisco de Asis Chuc Pech¹

Ingeniería en Gestión Empresarial

<https://orcid.org/0000-0002-0253-0414>
francisco.cp@valladolid.tecnm.mx

TecNM Campus Valladolid

Valladolid - México

Naivi Raquel Aguilar Mena³

Ingeniería en Gestión Empresarial

<https://orcid.org/0000-0002-9178-0174>
naivi.am@valladolid.tecnm.mx

TecNM Campus Valladolid

Valladolid - México

Argelia Concepción Pumares Chab⁵

Ingeniería en Gestión Empresarial

<https://orcid.org/0000-0003-0853-4026>
argelia.pc@valladolid.tecnm.mx

TecNM Campus Valladolid

Valladolid - México

Julia Mercedes Canul Dzul²

Ingeniería Industrial

<https://orcid.org/0000-0001-9807-6182>
julia.cd@valladolid.tecnm.mx

TecNM Campus Valladolid

Valladolid - México

Laura Socorro Cortés Carbajal⁴

Ingeniería Industrial

<https://orcid.org/0009-0004-6581-6841>
laura.cc@valladolid.tecnm.mx

TecNM Campus Valladolid

Valladolid - México



Resumen

La presente investigación tiene como objetivo comprobar la aplicación de la ODS 8 en proyectos artesanales, el problema de investigación estudió el impacto del cumplimiento del objetivo de Desarrollo Sostenible 8 (Trabajo decente y crecimiento económico) en el proyecto DEVASH, ya que este se dedica a la producción artesanal de hidromiel. La investigación es descriptiva, se desarrolló mediante la aplicación de un cuestionario de 24 reactivos alineados con las metas del ODS 8, evaluados a través de una escala BARS de cinco niveles. El método se estructuró en tres fases: alineación con las metas del ODS, recolección de datos y análisis de impacto económico y social. Los resultados muestran que DEVASH presentó fortalezas en productividad, emprendimiento y generación de empleo, con una planeación sólida orientada al crecimiento económico sostenible, también se identificó áreas de oportunidad en la gestión ambiental del proceso productivo. El estudio concluyó que DEVASH integró de manera efectiva el crecimiento económico, el empleo pleno y el trabajo decente, consolidándose como un modelo replicable de emprendimiento sostenible alineado con los principios del desarrollo sostenible.

Palabras clave: Empleo de las mujeres, Trabajo, Productividad laboral, Economía (alivio de la pobreza), Desarrollo Ecológico (Sostenible)



Abstract

This research aims to verify the application of SDG 8 in artisanal projects. The research problem examines the impact of compliance with Sustainable Development Goal 8 (Decent Work and Economic Growth) in the DEVASH project, which is dedicated to the artisanal production of mead. The study is descriptive in nature and was carried out through the application of a 24-item questionnaire aligned with the targets of SDG 8, evaluated using a five-level BARS scale. The methodology was structured in three phases: alignment with SDG targets, data collection, and economic and social impact analysis. The results show that DEVASH demonstrated strengths in productivity, entrepreneurship, and job creation, supported by solid planning oriented toward sustainable economic growth. Areas of opportunity were also identified in the environmental management of the production process. The study concludes that DEVASH effectively integrates economic growth, full employment, and decent work, establishing itself as a replicable model of sustainable entrepreneurship aligned with the principles of sustainable development.

Keywords: Women's employment, Work, Labor productivity, Economy (poverty alleviation), Ecological (sustainable) development.



Introducción

Los negocios de reciente creación que incorporan el uso intensivo de nuevas tecnologías, conocidos como startups, han experimentado un crecimiento significativo en los últimos años, que han logrado atraer el interés de un número cada vez mayor de emprendedores e inversionistas. En México, la llegada de la pandemia por COVID-19 aceleró de manera notable la adopción de las tecnologías de la información y la comunicación, transforma las actividades cotidianas tanto en el ámbito personal como profesional. Este fenómeno impactó directamente en el comercio y en los modelos de negocio tradicionales, favoreció la consolidación y expansión del concepto de startup, con la presente investigación se estudió el impacto de la ODS 8 en el proyecto artesanal denominado “Devash”

Si bien los startups, entendidas como instituciones humanas diseñadas para crear productos o servicios bajo condiciones de incertidumbre extrema (Ries, 2012), han logrado una inserción relevante en diversos sectores del mercado (Vargas, 2022), su crecimiento no puede ser ajeno a los compromisos de la Agenda 2030. En este contexto, resulta imperativo que estos nuevos modelos de gestión trasciendan la rentabilidad inmediata y se alineen con el ODS 8, cuyo propósito es impulsar un crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible. No obstante, al trasladar este marco a los emprendimientos productivos artesanales y locales, surge la necesidad crítica de evaluar si la innovación realmente fomenta el trabajo decente y el empleo pleno y productivo, o si, por el contrario, las barreras operativas de los pequeños negocios dificultan la implementación de estándares que dignifiquen la labor del productor y aseguren su bienestar a largo plazo.

Startup

Tal como menciona Daniel Estarin (2020) con base a lo que explica Graham (1964): “Las startups son estructuras empresariales orientadas a conseguir un rápido crecimiento en base a una innovación”. A diferencia de las empresas tradicionales que basan su modelo de negocio en replicar ideas ya existentes y consolidadas mediante procesos y tecnología ya establecidos y aceptados; las startups basan su actividad en la investigación y el desarrollo con la finalidad de obtener un producto o servicio final único y diferenciado. Aun así, y a pesar del escaso tiempo transcurrido desde su aparición, la incidencia de las startups va mucho más allá de un cambio en el mundo



empresarial; las startups son la fuente de dinamismo a través del cual se está canalizando nuestra evolución como sociedad hacia un mundo más moderno, emprendedor y tecnológico.

A pesar de que las empresas emergentes han consolidado su presencia en diversos sectores, se observa indispensable que cuenten con bases sólidas de sostenibilidad que les permitan crecer, consolidarse y evolucionar hacia empresas estables y competitivas. En este contexto, la sostenibilidad empresarial se entiende como el compromiso que asume una organización para mantener y fortalecer su actividad económica en el largo plazo, integrando en su gestión criterios sociales y ambientales. Bajo los estándares actuales de responsabilidad corporativa, resulta obligatorio someter el proyecto a un análisis de sostenibilidad que valide su alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Esto implica una administración responsable de los recursos disponibles, orientada a lograr un equilibrio entre el crecimiento económico, el bienestar social y la protección del entorno. Para ello, es fundamental que las empresas establezcan indicadores y mecanismos de evaluación que permitan medir el uso de los recursos financieros y operativos, la gestión del capital humano y la administración de los recursos tangibles (Vargas, 2022).

Agenda 2030

De igual manera, la Agenda 2030 promueve una visión de sostenibilidad integral. Esta agenda constituye una estrategia de alcance global enfocada en el bienestar de las personas, la protección del planeta y el impulso de la prosperidad, sustentada en 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Su propósito es fomentar un desarrollo social y económico sostenible a nivel mundial, al tiempo que se fortalece la paz universal desde una concepción amplia de la libertad (Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal, 2025). Si bien las startups han logrado una inserción relevante en diversos sectores (Vargas, 2022), esta presencia debe validarse mediante la evaluación del ODS 8, no basta con que un emprendimiento sea rentable; su legitimidad en el mercado local depende de su capacidad para generar trabajo decente y desvincular el crecimiento económico de la degradación social.

En el ámbito nacional, el gobierno de México ha reconocido la relevancia de integrar los principios de la Agenda 2030, implementando diversas acciones para alinear sus políticas públicas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) (Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo). En este sentido, resulta fundamental que las empresas de nueva creación incorporen



dichos objetivos en su modelo de gestión y demuestren su alineación con los principios del desarrollo sostenible. En este sentido, resulta fundamental que las empresas de nueva creación incorporen dichos objetivos en su modelo de gestión y demuestren su alineación con los principios del desarrollo sostenible. No obstante, existe una desconexión crítica entre estos marcos normativos globales y la capacidad operativa de los emprendimientos locales, los cuales suelen carecer de los recursos técnicos y financieros necesarios para traducir políticas de alto nivel en acciones concretas y medibles.

Devash es un emprendimiento dedicado a la producción de licor de miel artesanal, la presente investigación tiene como objetivo verificar si Devash cumple con uno de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, específicamente el ODS número 8, denominado: Trabajo decente y crecimiento económico.

Objetivo de Desarrollo Sostenible 8

El ODS 8 tiene como finalidad promover un desarrollo económico incluyente y sostenible que garantice empleo pleno y productivo, así como condiciones de trabajo dignas para todas las personas. Este objetivo busca asegurar que el crecimiento económico sea compatible con la protección del medio ambiente y que sus beneficios se distribuyan de manera equitativa, especialmente entre los sectores más vulnerables, mediante la generación de empleos de calidad, el respeto de los derechos laborales, el fomento del emprendimiento y la reducción de la informalidad laboral (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2025). En el caso de los emprendimientos productivos artesanales, el ODS 8 adquiere una dimensión ética y cultural. Aquí, el 'trabajo decente' no solo se refiere a la formalización laboral, sino a la revalorización del capital humano y cultural. Evaluar este objetivo permite transitar de una producción de subsistencia a una estructura de emprendimiento que garantice salarios dignos, proteja los derechos de propiedad intelectual de los artesanos y fomente un crecimiento económico que no comprometa la esencia de su oficio.

Con base en lo anterior, el propósito de esta investigación es medir el impacto del Objetivo de Desarrollo Sostenible número 8 y verificar si el emprendimiento Devash cuenta con las condiciones necesarias para generar empleos dignos. Este capítulo se estructura a partir de los materiales y métodos que se usaron en esta investigación, así como los resultados obtenidos en la misma, los cuales determinan si el proyecto Devash se encuentra alineado con el ODS 8, complementados con



un apartado de discusión y conclusiones que destacan la relevancia y aportaciones de este trabajo de investigación.

Crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible

La Organización de las Naciones Unidas (ONU), a través de la Agenda 2030, sostiene que el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible representa un mecanismo clave para enfrentar los principales desafíos económicos mundiales, entre los que destacan la persistencia del empleo informal, la baja productividad laboral y los elevados niveles de desempleo. En este sentido, se plantea que dicho crecimiento debe contribuir a la generación de mayores oportunidades de empleo, particularmente para los jóvenes, a la reducción del empleo informal y a la disminución de las desigualdades en el mercado laboral. Asimismo, se enfatiza la necesidad de promover entornos de trabajo seguros y protegidos, así como de ampliar el acceso a los servicios financieros, con el fin de garantizar un crecimiento económico que sea verdaderamente inclusivo y permita, entre otros aspectos, que las personas con discapacidad accedan a ingresos que favorezcan una vida autónoma (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD], 2025).

La relación entre el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible (ODS 8) y la investigación de proyecto de licor de miel artesanal “Devash” es un ejemplo perfecto de cómo la macropolítica de la Agenda 2030 aterriza en la economía real de las comunidades.

Desde una perspectiva crítica, Giunta y Dávalos (2020) señalan que:

En el ODS 8, se establece la idea de «promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible»; por ende, se impone como premisa la necesidad de crecer. En este sentido, el sistema de indicadores establecido por Naciones Unidas propone como herramientas para la medición de estas metas a la «tasa de crecimiento anual del PIB real per cápita» y «a la tasa de crecimiento anual del PIB real por persona empleada». Para ser «sostenible», las metas del ODS 8 señalan la necesidad de «desvincular el crecimiento económico de la degradación ambiental», proponiendo como mecanismo el mejoramiento de la eficacia en la producción y consumo de recursos mundiales. Así, en la meta 8.4 se establece: «Mejorar progresivamente, de aquí a 2030, la producción y el consumo eficientes de los recursos mundiales y procurar desvincular el crecimiento económico de la degradación del medio ambiente» (p.159-160)



Trabajo decente

El concepto de trabajo decente constituye un eje central del ODS 8. De acuerdo con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD, 2025), este implica la existencia de oportunidades para acceder a empleos productivos que generen ingresos dignos, garanticen la seguridad en el lugar de trabajo y brinden protección social a las familias, además de favorecer el desarrollo personal y la integración social. La ausencia de estas condiciones, en estrecha relación con la insuficiente inversión y al bajo consumo, contribuye a la erosión del contrato social que sustenta a las sociedades democráticas, al limitar el derecho de las personas a participar de manera equitativa en el progreso económico (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD], 2025).

Por su parte, la Organización Internacional del Trabajo (OIT, 2025) amplía esta definición al señalar que el trabajo decente no se limita a la existencia de un empleo, sino que implica el respeto a los derechos laborales fundamentales, la percepción de un ingreso justo y proporcional al esfuerzo realizado, la ausencia de discriminación de género u otro tipo, el acceso a la protección social y la participación en el diálogo social y el tripartismo. En este sentido, no todo empleo puede considerarse decente si carece de estas condiciones esenciales (ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DEL TRABAJO, 2025)

COMISIÓN NACIONAL DE LOS DERECHOS HUMANOS (2025), argumenta sobre un empleo pleno que: “Los derechos humanos protegen a quienes hacen del trabajo lícito su modo de subsistencia y posibilitan su ejercicio para que las personas laborantes realicen su actividad en plena libertad. Estos derechos humanos constituyen un catálogo de prerrogativas que al desarrollarse derivan en lo que podemos identificar como justicia del trabajo” (p.4).

Y con respecto a lo productivo la COMISIÓN NACIONAL DE LOS DERECHOS HUMANOS (2025) menciona que:

“El trabajo decente sintetiza las aspiraciones de las personas durante su vida laboral. Significa la oportunidad de acceder a un empleo productivo que genere un ingreso justo, la seguridad en el lugar de trabajo y la protección social para las familias, mejores perspectivas de desarrollo personal e integración social, libertad para que los individuos expresen sus opiniones, se organicen y participen en las decisiones que afectan sus vidas, y la igualdad de oportunidades y trato para todos, mujeres y hombres (P.21-22).



Pleno empleo y productivo

En el contexto de la producción artesanal de licor de miel en “Devash”, el empleo pleno y productivo se traduce en la capacidad del productor para transitar de una economía de subsistencia hacia un modelo de valor agregado. Esto implica que la actividad no solo debe ser lícita y libre, como lo señala la Comisión Nacional de los Derechos Humanos, sino que debe generar una rentabilidad tal que permita la permanencia del oficio frente a las fluctuaciones del mercado. Así, la productividad en este emprendimiento no se limita a la eficiencia técnica, sino a la creación de condiciones donde el artesano pueda desarrollar su potencial humano y económico, asegurando que el crecimiento del negocio sea inclusivo y respetuoso de su entorno biocultural.

Para un productor artesanal, el camino hacia la sostenibilidad implica superar la informalidad. Según la Organización Internacional del Trabajo (OIT, 2015), la transición a la economía formal es esencial para garantizar condiciones de trabajo decente. En el caso del licor de miel, la formalización técnica y legal permite que el productor acceda a esquemas de protección social y mercados de mayor valor, transformando un "oficio de supervivencia" en un empleo pleno y productivo que respeta los derechos fundamentales del trabajador.

Desde la perspectiva de la economía del desarrollo, el crecimiento inclusivo no solo se mide en ingresos, sino en la expansión de las facultades humanas. Amartya Sen (2000) sostiene que el desarrollo debe entenderse como un proceso de expansión de las libertades reales de las que disfrutan los individuos. El emprendimiento de licor de miel artesanal “Devash” aporta al ODS 8 al empoderar al productor con conocimientos técnicos y comerciales, permitiéndole ejercer su actividad con autonomía y dignidad en su propio entorno rural.

La relación entre el productor y su entorno biológico y social ejemplifica lo que Porter y Kramer (2011) denominan "valor compartido". Este concepto sugiere que la competitividad de una empresa y la salud de las comunidades a su alrededor son mutuamente dependientes. El licor de miel “Devash” genera valor económico al mismo tiempo que produce valor social, al incentivar la preservación de la biodiversidad y fortalecer el tejido productivo local, cumpliendo así con la meta de un crecimiento económico que sea ambientalmente sostenible.



Material y métodos

La metodología empleada es descriptiva puesto que permite analizar el Objetivo de Desarrollo Sostenible 8 en 3 rubros: 1) Crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, 2) Trabajo decente y 3) Empleo pleno y productivo. La investigación es de tipo cualitativa ya que analiza los ítems generando conclusiones que inviten a la reflexión y es de tipo no experimental puesto que solamente es la aplicación del instrumento.

Para la investigación se aplicó un cuestionario al proyecto “**Devash**”, dedicado a la producción artesanal de miel, se aplicó el siguiente método e instrumentos:

- Instrumento de Evaluación de Sostenibilidad: Un cuestionario de 24 reactivos que fueron creados considerando las metas e indicadores del ODS 8 publicado por CEPAL en 2015 y validada por profesores investigadores expertos en el área. El instrumento evalúa dimensiones de productividad, innovación, formalización de la microempresa y derechos laborales.
- Escala de Medición: Se aplicó una escala tipo BARS (Behaviorally Anchored Rating Scales) con cinco niveles de cumplimiento:
 1. Totalmente en desacuerdo.
 2. En desacuerdo.
 3. Indeciso (Punto de neutralidad/Incetidumbre).
 4. De acuerdo (Alineación positiva).
 5. Totalmente de acuerdo (Alineación óptima).

El método de aplicación se dividió en tres fases para su mejor análisis y comprensión de los resultados:

- Fase I: Matriz de Alineación con ODS 8

Se seleccionaron las 24 metas clave del ODS 8 para auditar el proyecto, agrupándolos en los 3 rubros arriba mencionados.

- Fase II: Aplicación y Recolección de Datos

Se sometió el plan de negocios y los procesos operativos del proyecto de hidromiel a la evaluación de los 24 reactivos. Los resultados se capturaron en una matriz de cumplimiento donde se detectaron las fortalezas y las áreas de incertidumbre.



- Fase III: Análisis de Impacto Económico y Social

El método de análisis consistió en una evaluación de brechas (*Gap Analysis*), en donde se prestaron atención a los reactivos que se puntuaron con un mínimo de 4, considerando que estos tendrían mayor relevancia en la contribución al desarrollo local.

Descripción de la muestra

La empresa DEVASH propone una bebida alcohólica con las características de ser una bebida artesanal y tradicional. Se conceptualiza como una bebida fermentada elaborada a partir de miel enriquecida con ingredientes naturales según el perfil del sabor y asociada con miel. Se emplearán materias primas locales para su elaboración en diversos sabores como son piña, chile de árbol y vainilla; es un proyecto artesanal generado por dos socios que son familiares y que pretenden desarrollar dentro de sus hogares inicialmente

Resultados

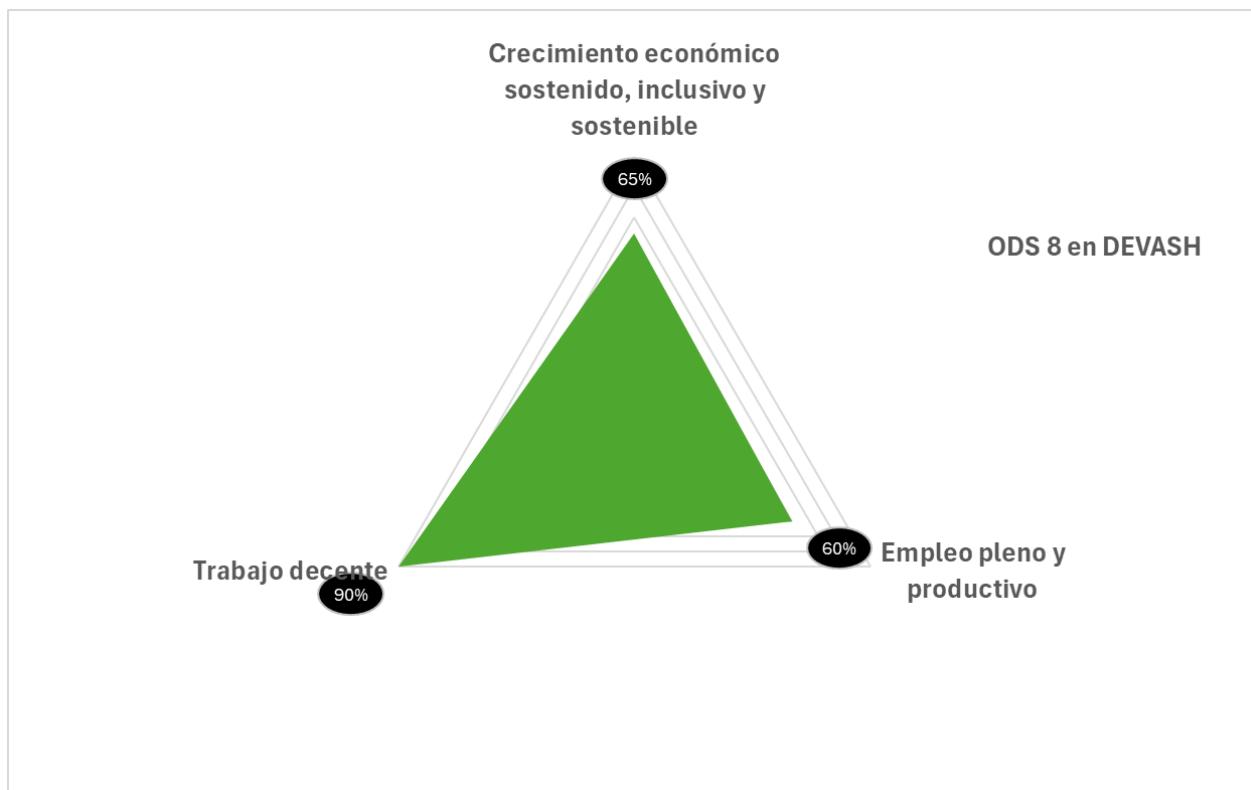
Para llegar a los resultados se aplicaron 24 ítems al proyecto DEVASH que se diseña para la comercialización de un licor de hidromiel elaborados de manera artesanal, por lo que se empleó a un sujeto de la evaluación.

. Análisis de los Resultados

Al aplicar el Objetivo de Desarrollo Sostenible No. 8 en el proyecto DEVASH se obtienen los resultados que se presentan en el gráfico 1. en donde se observa que como proyecto de emprendimiento la filosofía involucra el trabajo decente, el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible y por último el empleo pleno y productivo, respectivamente.



Gráfico 1.- Aplicación del ODS 8 en el proyecto DEVASH



Fuente: propia

Las principales contribuciones del Proyecto DEVASH al Objetivo de Desarrollo Sostenible No. 8 se presentan en el gráfico 2, se destaca temas de trabajo, emprendimiento y contribución al crecimiento económico.

Gráfico 2.- Principales contribuciones de DEVASH



Fuente: propia

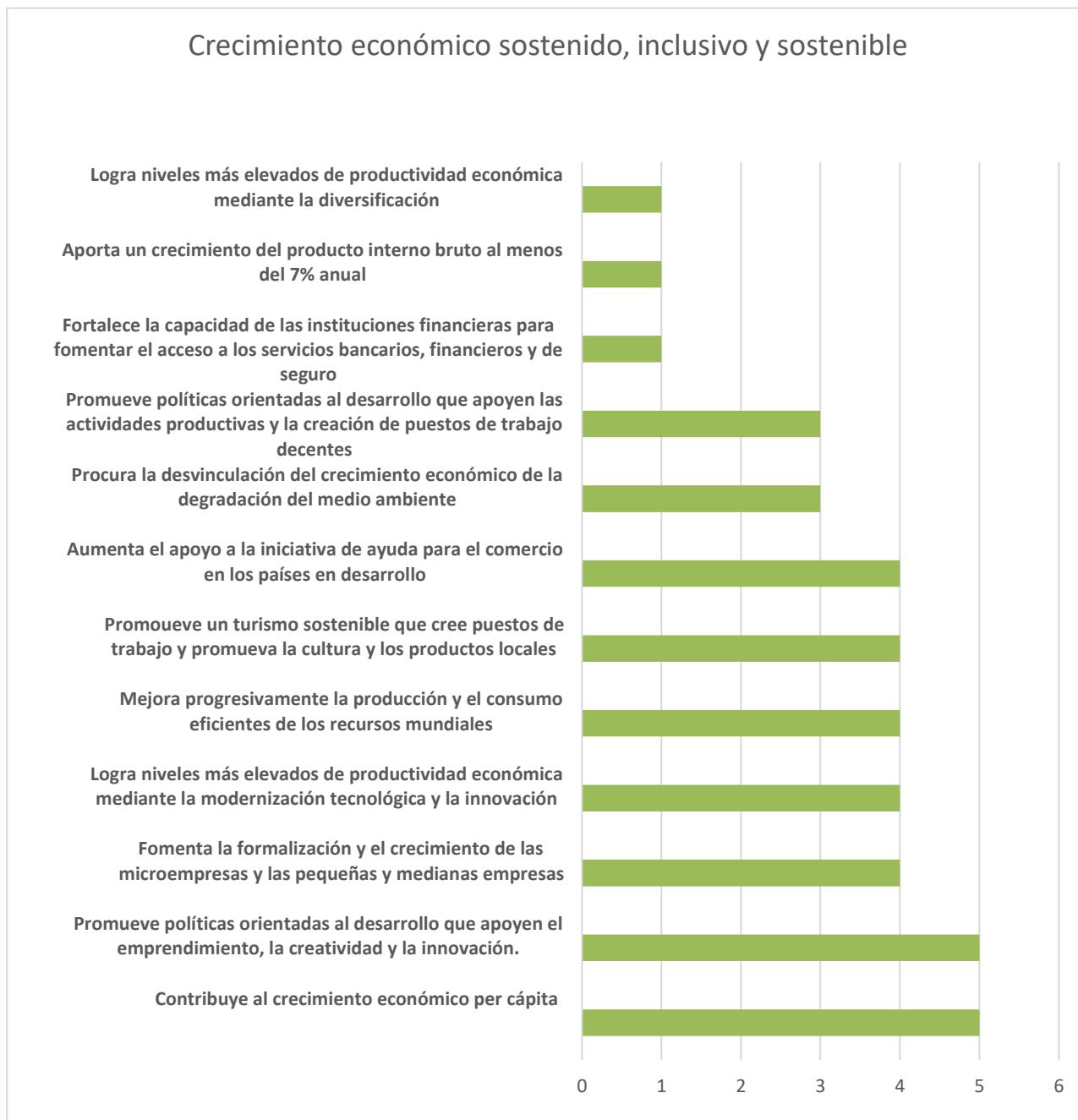
La gráfica presentó como principales contribuciones de DEVASH al Objetivo de Desarrollo Sostenible No. 8: el trabajo seguro al indicar que se van a contratar empleados con las prestaciones mínimas que la Ley solicita y con esto busca proteger los derechos laborales, al ser una empresa justa también erradica la trata de personas y el trabajo forzado, todo esto derivaría en la contribución al crecimiento económico y el apoyo al emprendimiento; se consideraron estos beneficios puestos que obtuvieron una puntuación de 5/5 en la evaluación.

Dentro de los análisis que se realizaron por cada rubro mencionado, el gráfico 3 presenta los resultados de todos los reactivos que integran el rubro de crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, ordenados de menor a mayor contribución. Esta gráfica indica que la menor contribución de DEVASH en este rubro se encuentra en los indicadores de lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, aportación a un crecimiento del producto interno bruto al menos del 7% anual y fortalecimiento de la capacidad de las instituciones financieras para fomentar el acceso a los servicios bancarios, financieros y de seguros, mientras



que la mayor contribución se encuentra en el indicador Contribuye al crecimiento económico per cápita

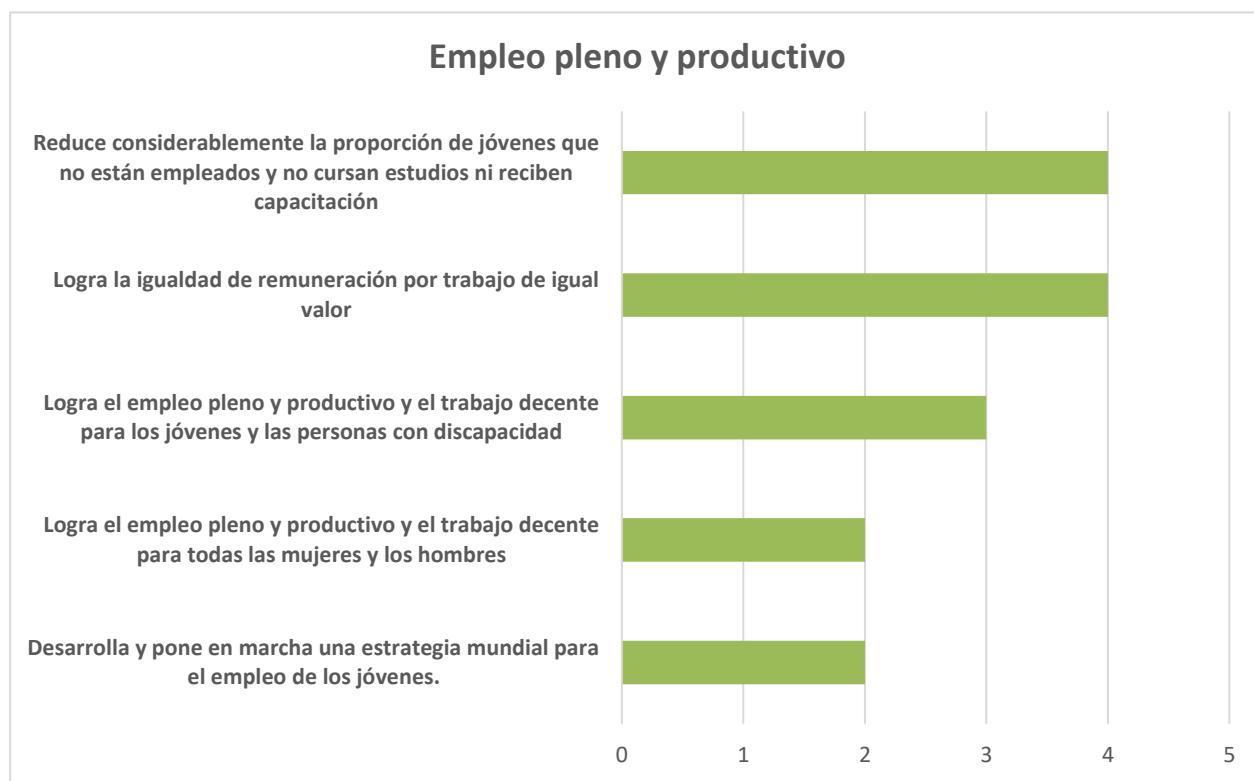
Gráfico 3.- Indicadores de DEVASH en el rubro de crecimiento sostenible, inclusivo y sostenido



Fuente: propia

El gráfico 4 presenta las contribuciones de DEVASH en el Objetivo de Desarrollo Sostenible 8 en el rubro de empleo pleno y productivo, ordenando cada indicador propuesto de mayor a menor contribución. En el gráfico se observa que las principales contribuciones se dan en los indicadores “reduce considerablemente la proporción de jóvenes que no están empleados y no cursan estudios ni reciben capacitación” y “Logra la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor”; mientras que la menor contribución se encuentra en el indicador “Desarrolla y pone en marcha una estrategia mundial para el empleo de jóvenes”

Gráfico 4,. Indicadores de DEVASH en el rubro de empleo pleno y productivo

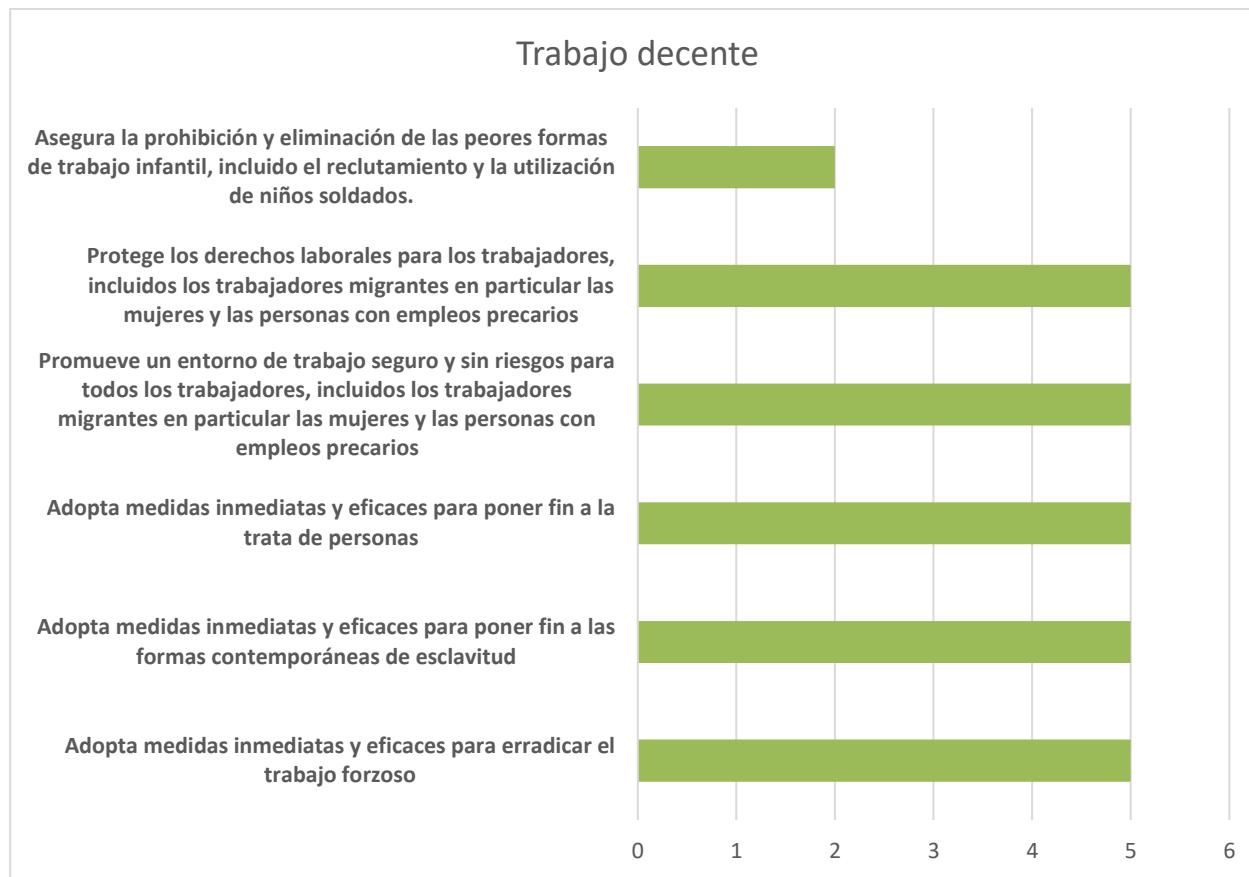


Fuente: propia.

Por último, el gráfico 5 presenta las principales aportaciones del proyecto en el rubro de trabajo decente. En donde se observa en general una aportación alta en los indicadores de “protege los derechos laborales para los trabajadores, promueve un entorno de trabajo seguro, aporta medidas para poner fin a la trata de personas, a la esclavitud y al trabajo forzoso”



Gráfico 5.- Indicadores de DEVASH en el rubro de Trabajo decente



Fuente: propia

Discusión

Los resultados obtenidos en el proyecto DEVASH permiten analizar de manera sistemática la contribución de un emprendimiento de carácter artesanal, basado en la producción de hidromiel, al cumplimiento del Objetivo de Desarrollo Sostenible 8. La naturaleza del proyecto, sustentada en el aprovechamiento de insumos locales y en procesos productivos de pequeña escala.

De manera general, los indicadores analizados confirman que los emprendimientos con una filosofía orientada al desarrollo sostenible tienden a presentar impactos positivos simultáneos en productividad, inclusión y bienestar laboral, lo cual respalda el principio de que el crecimiento económico sostenible requiere estrategias integrales y no fragmentadas.

Los resultados obtenidos comprueban que el objetivo de investigación de la aplicación del ODS 8 en proyectos artesanales contribuyen favorablemente en todos los rubros evaluados, no se



identifican diferencias suficientemente detalladas entre el impacto relativo de cada indicador, lo que limita el análisis comparativo profundo entre las dimensiones de crecimiento económico, empleo productivo y trabajo decente. Asimismo, el estudio no aborda de manera explícita la variable externa de condiciones del mercado que podrían influir en la magnitud de los resultados observados, lo cual representa un aspecto pendiente para futuras investigaciones. Estas limitaciones se derivan del diseño descriptivo y cualitativo del instrumento.

Los hallazgos del proyecto DEVASH coinciden con la literatura especializada que señala al emprendimiento sostenible como un motor clave para el cumplimiento del ODS 8. Estudio previo como mapeo del crecimiento económico y el empleo en proyectos de investigación financiados por UE: seguimiento de la trayectoria del ODS 8, destacan que los modelos productivos orientados a la inclusión social y al empleo digno fortalecen la resiliencia económica y generan impactos positivos a largo plazo. En este sentido, los resultados obtenidos confirman empíricamente estas afirmaciones, al mostrar que DEVASH contribuye tanto al crecimiento económico como a la calidad del empleo generado.

Desde una perspectiva teórica, el estudio refuerza el enfoque del desarrollo sostenible como un modelo multidimensional aplicable a proyectos de emprendimiento. Los resultados aportan que los ODS pueden trabajarse mediante indicadores concretos y evaluables, lo que facilita su integración en el diseño y gestión de proyectos.

En el ámbito práctico, DEVASH puede considerarse un modelo replicable para iniciativas productivas que busquen alinear objetivos económicos con responsabilidad social. La aplicación de este enfoque resulta especialmente relevante para proyectos de ingeniería, gestión empresarial y desarrollo local, donde la toma de decisiones puede beneficiarse de métricas orientadas al empleo digno y al crecimiento inclusivo.



Conclusiones

Los resultados de la investigación permiten concluir que el proyecto DEVASH cumple de manera efectiva con los principios establecidos en el Objetivo de Desarrollo Sostenible 8, al integrar crecimiento económico sostenido, empleo pleno y productivo, y trabajo decente dentro de su estructura operativa.

La evidencia presentada en los indicadores analizados respalda de que DEVASH no solo genera actividad económica, sino que lo hace bajo un enfoque inclusivo y socialmente responsable. Esta afirmación se sustenta en la coherencia observada entre la filosofía del proyecto y las contribuciones registradas en cada uno de los rubros evaluados.

Como recomendación, se sugiere ampliar futuras investigaciones integrando análisis longitudinales que permitan evaluar la sostenibilidad de los impactos a largo plazo, así como integrar variables externas que fortalezcan la interpretación de los resultados. Asimismo, se recomienda que proyectos similares adopten metodologías de evaluación alineadas con los ODS, a fin de fortalecer la toma de decisiones y maximizar su impacto social y económico.

En síntesis, el proyecto DEVASH se consolida como un caso de estudio relevante que demuestra la viabilidad de integrar los principios del desarrollo sostenible en iniciativas de emprendimiento, aportando evidencia empírica valiosa para la academia y para la práctica profesional.



Referencias Bibliográficas

Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (2025). La agenda 2030 y la AMEXCID. Consultado en diciembre, 19,2025 en <https://www.gob.mx/amexcid/acciones-y-programas/la-agenda-2030-y-la-amexcid>.

Boudt, K., Inghels, Y. & Spithoven, A. (2025). Mapping Economic Growth and Employment in EU-funded Research Projects: Trac(k)ing the SDG 8 Trajectory. Revista De Economist. Vol. 173. Pp. 245-275. DOI: <https://doi.org/10.1007/s10645-024-09448-0>

Comisión Nacional de Derechos Humanos (2016). Derecho Humano al trabajo y derechos humanos en el trabajo. 1^a. ed. México. Ed. CNDH. 33p. Consultado en 2025, diciembre 19 de <https://www.cndh.org.mx/sites/default/files/documentos/2019-05/Cartilla-DH-trabajo.pdf>

Confederación Internacional del Trabajo (2015). Recomendación sobre la transición de la economía informal a la economía formal. No. 204.

Escartín, D., Marimon, A., Ruis, A., Vilaseca, X. & Vives, A. (2020). Startup: concepto y ciclo de vida. Revista de Contabilidad y Dirección. Vol. 30. Pp.13-21. Consultado en diciembre 2020 en https://ec.economistas.es/wp-content/uploads/sites/5/2021/11/RCD30_Startups_cast-Startup-Concepto-y-ciclo-de-vida.pdf

Giunta,I. & Dávalos,J. (2020). Crecimiento económico inclusivo y sostenible en agenda 2030: un análisis crítico desde la perspectiva de la soberanía alimentaria y los derechos de la naturaleza. Revista Iberoamericana de Estudio de Desarrollo, 9 (1), pp.146-176. DOI: https://doi.org/10.26754/ojs_ried/ijds.438



Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (2025). ¿Qué es la Agenda 2030

para el Desarrollo Sostenible?. Consultado en diciembre, 19,2025 en

<https://www.gob.mx/inafed/articulos/que-es-la-agenda-2030-para-el-desarrollo-sostenible>

Naciones Unidas (2015). Resolución aprobada por la Asamblea General el 25 de septiembre de

2015. Publicado en 2015, octubre 21

Organización Internacional del Trabajo (2025). ¿Qué es el trabajo decente?. Consultado en

diciembre,19,2025 en <https://www.ilo.org/es/resource/news/que-es-el-trabajo-decente>

Porter, M. & Kramer, M. (2011). Creating shared Value. Publicado en Harvard Business Review.

Vol. 89(1). Pp.62-77.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) (2025). Objetivos de Desarrollo

Sostenible. Consultado en noviembre,17,2025 en <https://unstats.un.org/sdgs/report/2025/>

Ries, E. (2012). El método Lean Startup, como crear empresas de éxito utilizando la innovación

continua. 1^a. ed. España. Ed. DEUSTO.

Sen, A. (2000). Desarrollo y libertad. Argentina. Ed. Planeta.

Vargas, H; Mil, H, & Hernández, C. (2022). La sostenibilidad empresaria, hacia la construcción de

un nuevo modelo de negocios. Revista Universita ciencia. Vol. 10(29) DOI:

<https://doi.org/10.5281/zenodo.7502070>



Contribuciones de los autores

Francisco de Asis Chuc Pech¹: Conceptualización, metodología, análisis formal, investigación, recursos, administración del proyecto, supervisión, redacción – borrador original, redacción – revisión y edición.

Julia Mercedes Canul Dzul²: Conceptualización, análisis formal, redacción – borrador original, redacción – revisión y edición.

Naivi Raquel Aguilar Mena³: Investigación, metodología, supervisión.

Laura Socorro Cortés Carbajal⁴: Investigación, metodología, supervisión.

Argelia Concepción Pumares Chab⁵: Investigación, metodología, supervisión.

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés

Financiamiento:

El artículo proviene de un proyecto de investigación denominado “Análisis de prácticas sostenibles en modelos de negocios de StatUp a través de la organización de un evento de emprendimiento en 3 instituciones educativas de nivel superior del Estado de Yucatán” con clave SVLL-PYR-2025-21993 y aprobado (pero no financiado) por el Tecnológico Nacional de México, para el Campus Valladolid.

